

В диссертационный совет Д 212.038.23  
при ФГБОУ ВО «Воронежский  
государственный университет»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Жидковой Елены Анатольевны на тему «Развитие информационного обеспечения и инструментария системы контроллинга», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

Обобщение опыта и практики, отражающее объективные закономерности развития общества, позволяют сделать вывод о том, что развитие системы контроллинга остается недостаточным. Следовательно, процессы, которые сопровождают его внедрение, являются не до конца исследованными и требуют нового теоретического подхода к обоснованию их внедрения. В настоящее время наблюдается несоответствие управляющей системы в организациях сложности и структуре объектов управления (управляемой системе), которые должны находиться в органическом единстве и тесной прямой и обратной связи, полно учитывающей параметры и режим циркулирующей между ними учетной информации, что обуславливает острую необходимость совершенствования учетно – аналитического обеспечения контроллинга.

Нелинейный и детерминированный характер институциональной среды оказывает огромное влияние на учетно - информационную систему, которая в свою очередь должна адаптироваться к ее изменениям. Учитывая вышесказанное, актуальность представленной диссертационной работы Жидковой Е.А. не вызывает сомнений.

Анализ наиболее существенных научных результатов диссертационного исследования позволил сделать вывод о том, что доказательством научной ценности представленной к защите работы является следующее.

В центре внимания данного исследования оказывается не только инструментарий контроллинга, но и его взаимодействие со средой, структурная связь с условиями, факторами и результатами, что определяет научную значимость работы.

Рассмотрение содержания институционального назначения контроллинга позволило соискателю определить новый подход в изучаемому предмету. Предложенная гипотеза о том, что система контроллинга с позиции институционального и системного подходов представляет собой процесс, который направлен на формирование комплексной релевантной информации, генерируемой подсистемами управленческого учета, бизнес-анализа, внутреннего контроля для принятия оперативных и стратегических решений, и включает структурную модель с минимально необходимым и достаточным объемом ресурсов и возможностей, расширяющих функции управленческого учета (информационную, прогностическую, управленческую) теоретически обоснована, что позволяет ей стать достоверной научной теорией.

Представленные в диссертации аспекты контроллинга уменьшают энтропию информационного пространства и способствуют решению проблем системы управления, базируясь исключительно на учетно – аналитических знаниях с использованием проверенных методологических приёмов для достижения научных результатов.

В основу построения и структурирования многоцелевой системы контроллинга автором положен принцип соответствия управленческого учета, бизнес-анализа и системы внутреннего контроля основным функциям контроллинга. Концептуально основы системы контроллинга являются базисом формирования его внутренней структуры, упорядоченности и целостности функционирующих в нем подсистем, прочно связанных между собой и исключение любой из них снижает общий потенциал и эффективность как контроллинга, так и всего предприятия в целом. Каждый компонент системы контроллинга обладает особыми качествами и формирует систему внутренней информации, обеспечивающую эффективное управление. Это позволяет оценить проведенное исследование как имеющее практическую ценность.

Постановка цели исследования, ее достижение посредством реализации исследовательской программы позволило автору добиться концептуального представления методологических положений об информационном обеспечении и аналитическом инструментарии контроллинга, что может считаться основой новой теории и практики контроллинга. Результаты исследования и новые методологические разработки автора могут быть рекомендованы для практического применения в целях повышения значимости учетной науки на предприятии.

